

BASES PARA CONCURSO DE ASISTENTE DE LA DIRECCION DEL HOSPITAL DE CLINICAS

T E M A R I O

1er. PRUEBA: TEORIA Y METODOS DE ADMINISTRACION.

1. Teoría general de sistemas. Características generales. Análisis de sistemas.-
2. Concepto de administración. Evolución histórica del concepto.
3. Las diferentes escuelas de administración.
4. El proceso de administración. Funciones de administración.
5. La función de planificación. Conceptos generales. Principios de organización. Tipos de planes. El proceso de planificación.
6. La función de organización. Conceptos generales. Principios de organización. El proceso de organización.
7. Administración general de recursos humanos. Selección, educación continua y evaluación del personal.
8. Administración general de recursos materiales. Los diferentes aspectos de un sistema integral de administración de recursos materiales.
9. Concepto de presupuesto. Tipos de presupuesto. Presupuesto por programas: características generales, estructura y su aplicación en el proceso de administración.
10. La función de dirección. El proceso de toma de decisiones. Estilos de dirección.
11. El proceso de estimulación, motivación. Características generales. Los diferentes tipos de estímulos. El papel del dirigente.
12. El proceso de comunicación. Conceptos generales. Tipos de comunicación y características. Los requisitos de una buena comunicación.
13. La función de control. Características generales. El proceso de control. Tipos de control.

2da. PRUEBA: ADMINISTRACION DE SERVICIOS DE SALUD.

1. Conceptos de salud-enfermedad y de atención integral a la salud.
2. Los fines de la Universidad y su papel en relación con la salud de la población.
3. La salud en el Uruguay. Situación actual, los principales problemas. Posibles soluciones.
4. Sistemas de salud. Conceptos generales. Características de un Servicio Nacional de Salud. Principios. Niveles de administración.
5. Concepto de centralización-descentralización. Regionalización. Sistemas locales de salud.
6. Niveles de atención a la salud. Atención primaria de salud. Relaciones entre los diferentes niveles.
7. Concepto del Hospital de Clínicas.
8. Fines, funciones y políticas del Hospital de Clínicas.

- 9. Organización de hospitales. Niveles de organización y sus características generales. Los diferentes subsistemas. Unidades de organización y unidades de operación.
- 10. Definición de las unidades de organización. Contenido y metodología. Definición de los puestos de trabajo. Contenido y metodología.
- 11. El subsistema de gobierno y dirección de un hospital. El papel del director de un hospital. Funciones y tareas. Metodología de trabajo.
- 12. Planificación de nuevos hospitales. Las diferentes etapas del proceso. Integración del equipo de planificación; sus atribuciones y responsabilidades.
- 13. Control de calidad en los servicios de atención a la salud. Conceptos generales. El proceso de control. Métodos de control. Auditoría.

APROBADO POR EL CONSEJO DE LA FACULTAD DE MEDICINA DE FECHA 29.3.90.-

ADMINISTRACION DE SERVICIOS DE SALUD

- 1. Conceptos de salud-enfermedad y de atención integral a la salud.
- 2. Los tipos de la universidad y su papel en relación con la salud de la población.
- 3. La salud en el Uruguay. Situación actual, los principales problemas, posibles soluciones.
- 4. Sistemas de salud. Conceptos generales. Características de un servicio nacional de salud. Principios. Niveles de administración.
- 5. Concepto de centralización-descentralización. Regionalización. Sistemas locales de salud.